



RAPPORT ANNUEL

2025-2026

TABLE DES MATIÈRES

Mot du président	3
Mot de la directrice	4
À propos du Comité ZIP	5
Équipe du Comité ZIP	6
Gouvernance	8
Table de concertation de l'estuaire fluvial (TCREF)	9
Plan d'action et de réhabilitation écologique (PARE)	11
Promotion du PARE.....	12
Mise en œuvre du PARE	13
Enjeu A – Accès et mise en valeur	14
Enjeu B – Qualité de l'eau	16
Enjeu C – Conservation des milieux naturels.....	19
Enjeu D – Gestion des rives, du littoral et de la plaine inondable	26
Bilan financier 2025-2026	29

MOT DU PRÉSIDENT

Bonjour à tous,

L'année 2025-2026 a été une année bien remplie, tant sur le plan environnemental qu'administratif, avec une vingtaine de projets réalisés sur le terrain.

Du côté administratif, M. Louis Charest a quitté la présidence après plus de 20 ans de dévouement. J'ai eu le plaisir de lui succéder en décembre dernier. À l'été 2025, nous avons revu plusieurs de nos politiques internes, notamment celles portant sur la prévention et le harcèlement, les ressources humaines et le remboursement de dépenses.

En septembre, nous avons réalisé un diagnostic organisationnel avec la firme Stratégie Performance. En novembre, un lac-à-l'épaule réunissant le personnel et le conseil d'administration nous a permis de travailler sur notre planification stratégique, toujours en collaboration avec cette même firme.

Cette année marquait également la fin du financement du gouvernement fédéral pour les ZIP. L'équipe a travaillé très fort pour aller chercher de nouveaux contrats pour l'année 2026-2027.

En 2025-2026, plusieurs beaux projets ont vu le jour, tels que la caractérisation des herbiers aquatiques, une étude exploratoire sur l'ADN environnemental, et bien d'autres encore.

Un grand merci à notre excellente équipe pour son engagement et son travail remarquable.

Jean-Louis Belisle

MOT DE LA DIRECTRICE

L'année 2025-2026 marque un tournant majeur pour le Comité ZIP Les Deux Rives. Portée par une équipe engagée, une gouvernance mobilisée et des partenaires fidèles, notre organisation a poursuivi avec rigueur sa mission de protection, de mise en valeur et de restauration du Saint-Laurent.

Cette année représente également un moment charnière dans notre histoire, puisqu'elle correspond à la fin de notre financement statutaire. Cette transition, bien que significative, a été l'occasion de réfléchir collectivement à notre positionnement, à nos forces et aux besoins émergents du territoire. Elle a agi comme un catalyseur pour amorcer une réorientation stratégique réfléchie et ambitieuse.

C'est dans ce contexte que nous avons mené un vaste exercice de consultation et d'analyse ayant mené à notre nouvelle planification stratégique 2026-2029. Cette démarche a permis de clarifier notre vision, de renforcer nos priorités d'action et d'affirmer notre volonté de consolider notre rôle comme acteur incontournable de la concertation et de la protection du fleuve Saint-Laurent.

Les projets réalisés au cours de l'année témoignent de cette volonté de renouvellement. Qu'il s'agisse de restaurer des habitats sensibles, d'accompagner les municipalités dans leurs démarches ou de mobiliser les communautés autour des enjeux du Saint-Laurent, chaque initiative a contribué à renforcer notre pertinence et notre impact.

Je tiens à souligner le travail exceptionnel de notre équipe, dont la compétence et la passion demeurent au cœur de nos réussites. Je remercie également les membres du conseil d'administration pour leur vision et leur soutien constant, ainsi que nos partenaires institutionnels, communautaires et privés, qui rendent possibles nos actions sur le terrain.

Alors que nous amorçons un nouveau cycle stratégique, nous le faisons avec confiance, lucidité et détermination. Ensemble, nous continuerons de remettre le fleuve au monde !

Catherine Leclerc

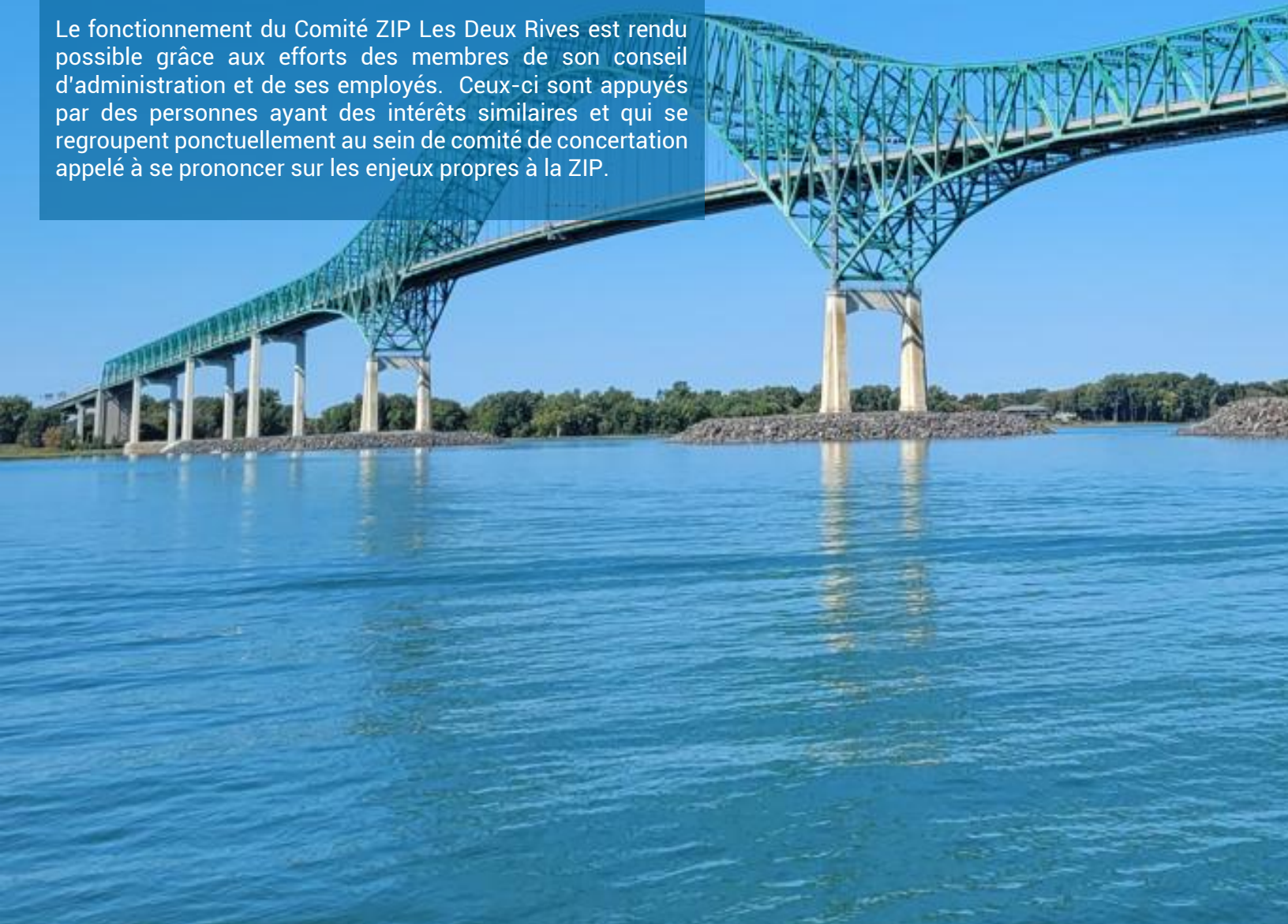
À PROPOS DU COMITÉ ZIP

Le Comité ZIP Les Deux Rives est né de l'effort de la Corporation des Amis de la Vallée du Saint-Laurent et de plusieurs intervenants de la Mauricie et du Centre-du-Québec.

Incorporé depuis le 9 avril 1999, le Comité ZIP Les Deux Rives est un organisme de concertation qui a comme mission de « **Remettre le fleuve au monde.** »

Son territoire d'intervention se situe dans la portion de l'estuaire fluvial du fleuve Saint-Laurent. Au début de sa création et jusqu'en 2019, le Comité ZIP Les Deux Rives comprenait le territoire MRC de Trois-Rivières, des Chenaux, et de Bécancour. En 2020, son territoire s'est agrandi en incluant celui des MRC de Lotbinière et de Portneuf.

Le fonctionnement du Comité ZIP Les Deux Rives est rendu possible grâce aux efforts des membres de son conseil d'administration et de ses employés. Ceux-ci sont appuyés par des personnes ayant des intérêts similaires et qui se regroupent ponctuellement au sein de comité de concertation appelé à se prononcer sur les enjeux propres à la ZIP.



ÉQUIPE DU COMITÉ ZIP

EMPLOYÉS 2025-2026

Catherine Leclerc, Directrice

Sophie Lacoursière, Coordonnatrice de projets

Guillaume Delair, Coordonnateur de projets

Domenico Polsoni, Chargé de projets

Caroline Caron, Chargée de projets

Nicolas Boucher-Coutu, Chargé de projets

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2025-2026

Louis Charest, Président jusqu'en décembre 2025

Jean-Louis Belisle, Président à partir de décembre

Julien Saint-Laurent, Vice-président à partir de décembre

Guy Gérin-Lajoie, Secrétaire

Stéphane Bergeron, Trésorier

Stéphane Campeau, Administrateur

Mélina Thibault, Administratrice

Christine Hill, Administratrice

Marjolaine Arsenault, Administratrice

Sylvain Ouimet, Administrateur





GOVERNANCE

Le conseil d'administration du Comité ZIP Les Deux Rives valorise les saines pratiques de gouvernance et a à cœur la santé de l'organisme. Ses principales fonctions sont d'assurer la pérennité et la viabilité financière de l'organisme, de déterminer les orientations stratégiques de l'organisme à moyen et long terme et d'adopter les politiques d'encadrement relatives à la gouvernance et aux pratiques organisationnelles de l'organisme.

PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2025-2026



5 rencontres du conseil d'administration



Planification stratégique 2026-2029



Mise à jour de la politique des ressources humaines et de la grille salariale



Adoption de 2 nouvelles politiques : remboursement des dépenses et utilisation des fonds internes



Révision des règlements généraux

TABLE DE CONCERTATION DE L'ESTUAIRE FLUVIAL (TCREF)

La Table de concertation régionale de l'estuaire fluvial a pour objectif de:

- Favoriser la concertation des intervenants régionaux concernés par les enjeux du Saint-Laurent sur son territoire;
- Contribuer à l'élaboration, à l'adoption et au suivi de la mise en œuvre d'un Plan de gestion intégrée régional représentatif des préoccupations du milieu, et ce, dans le respect des mandats et des responsabilités de tous les intervenants concernés.



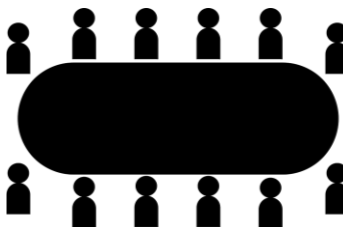
COORDINATION DE LA TCREF

Le Comité ZIP Les Deux Rives est l'organisme qui coordonne la TCREF. Au cours des neuf dernières années, un Plan de gestion intégrée régional (PGIR) a été produit en concertation par les membres de la TCREF. Il rassemble les éléments d'information nécessaires à la compréhension des problématiques sociales, environnementales et économiques liées au territoire de la TCREF.

PRINCIPALES ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2025-2026



49 rencontres de promotion du PGIR et de sa mise en œuvre



2 rencontres de la table de concertation



1 assemblée des acteurs de l'eau



Création du comité Habitats fauniques



2 rencontres des comités de mise en œuvre



1 rencontre du comité d'arrimage PDE- PGIR



Suivi de la mise en œuvre du PGIR

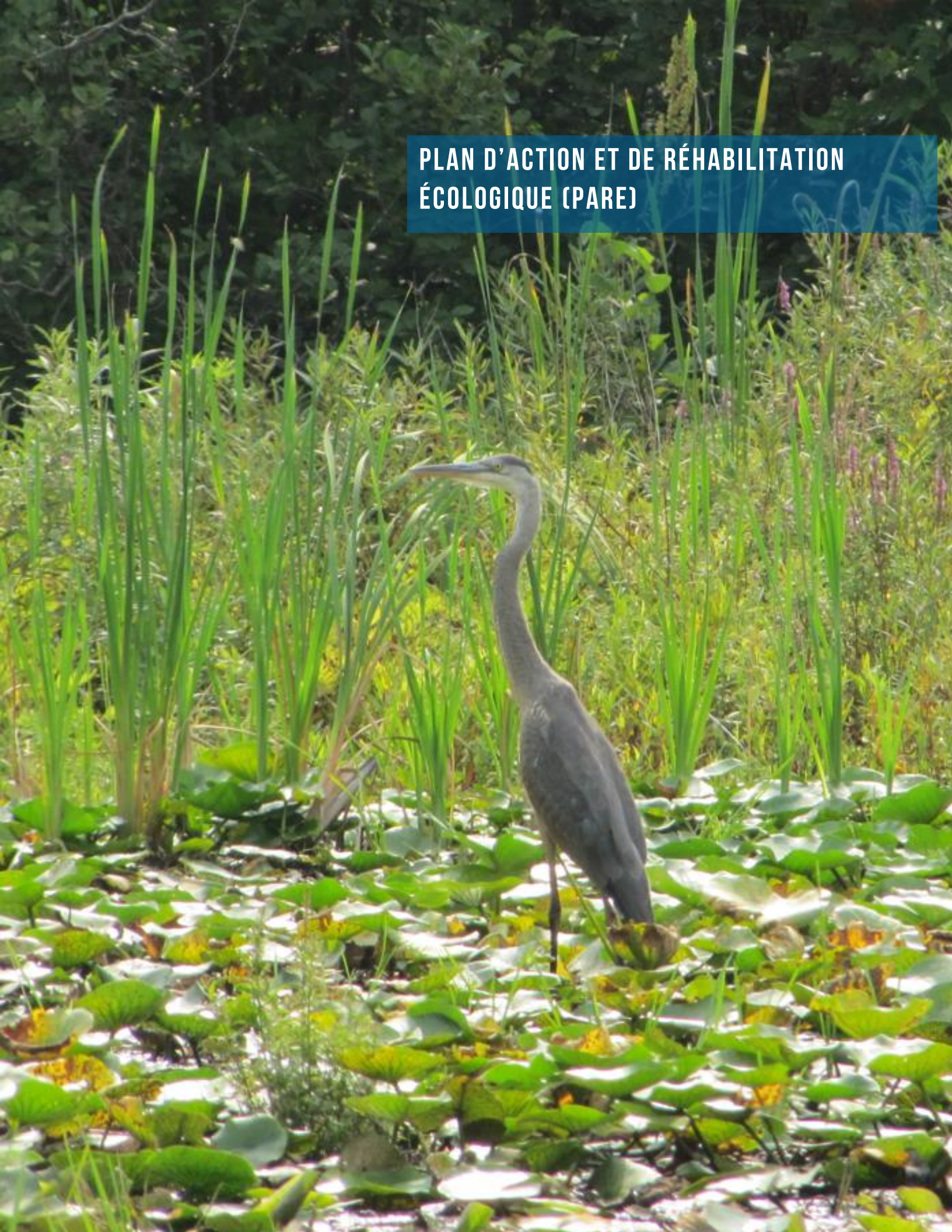


Adoption du PGIR par le ministère



Nouveau site internet

**PLAN D'ACTION ET DE RÉHABILITATION
ÉCOLOGIQUE (PARE)**



PROMOTION DU PARE

PRÉSENCE DANS LES MÉDIAS



50 nouvelles



5 infolettres



4 communiqués de presse

SITE INTERNET

- 5 291 visiteurs dont plus de 5 000 nouveaux visiteurs,
- 10 141 pages vues
- Publication de 5 nouvelles
- 194 abonnés à l'infolettre

LE COMITÉ ZIP LES DEUX RIVES EST UN ORGANISME DE CONCERTATION QUI A COMME MISSION LA PROTECTION, LA CONSERVATION ET LA MISE EN VALEUR DU FLEUVE SAINT-LAURENT ET DE SES ÉCOSYSTÈMES SUR SON TERRITOIRE D'INTERVENTION.

18
PROJETS EN COURS
/91
PROJETS

Des réalisations à découvrir



MOIS DE L'EAU

CARACTÉRISATION DE LA VÉGÉTATION AQUATIQUE DANS L'ESTUAIRE FLUVIAL DU SAINT-LAURENT

COORDINATION DE LA TABLE DE CONCERTATION DE L'ESTUAIRE FLUVIAL

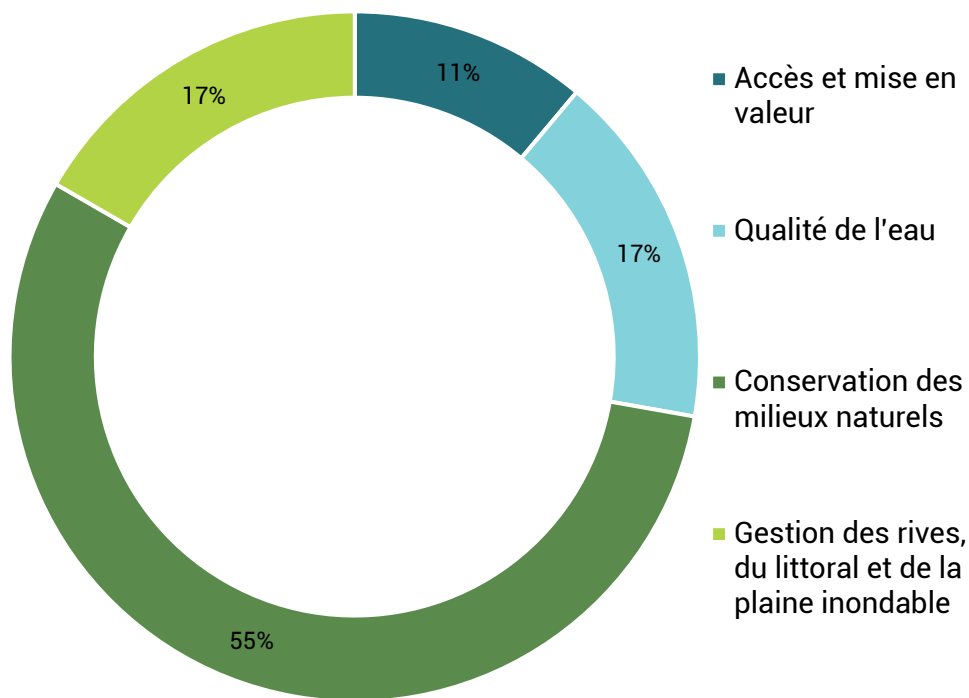
ÉTUDE EXPLORATOIRE POUR TROUVER DE L' ADN ENVIRONNEMENTAL D'ESPÈCES DE POISSON À STATUT PARTICULIER

MISE EN ŒUVRE DU PARE

Le PARE du Comité ZIP Les Deux Rives, est issu de processus de concertation des collectivités riveraines de son territoire d'intervention. Une première version a été réalisée à la suite des consultations de 1999 à 2002. En 2011-2012, 10 ans plus tard, ce plan d'action a été mis à jour par le biais d'une nouvelle ronde de consultations. Afin de s'arrimer au plan d'action de la TCREF, le Comité ZIP Les Deux Rives a effectué un travail visant à identifier les actions sur lesquelles il entend investir des efforts, en priorité, pour les prochaines années. Les actions réalisées par le Comité ZIP Les Deux Rives ont ainsi été regroupées selon les 4 grandes thématiques suivantes :

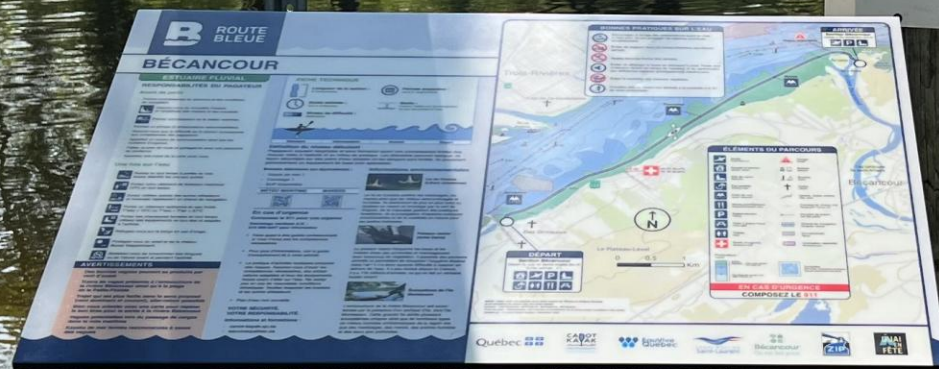
1. L'accès et la mise en valeur
2. La qualité de l'eau
3. La conservation des milieux naturels
4. La gestion des rives, du littoral et de la plaine inondable.

Pour l'année 2025-2026, les actions du Comité ZIP Les Deux Rives sont réparties ainsi :



ENJEU A - ACCÈS ET MISE EN VALEUR

Dans le cadre de cette thématique, le Plan d'action et de Réhabilitation écologique (PARE) du Comité ZIP Les Deux Rives s'intéresse particulièrement aux actions liées à la sensibilisation et l'éducation des utilisateurs du Saint-Laurent, afin que les impacts environnementaux des activités récréotouristiques soient limités. Il s'intéresse également à la démocratisation de l'accès au Saint-Laurent, que ce soit par l'offre d'activités récréotouristiques, l'accès à des sites de baignade sécuritaires et la mise en valeur des accès publics tels les quais.



ROUTE BLEUE DE L'ESTUAIRE FLUVIAL

Ce projet vise la mise en place d'éléments structurants pour 2 nouveaux parcours de la route bleue dans la MRC de Lotbinière.

Livrables du projet :

- Création de contenu pour les panneaux
- Création du contenu web



PÊCHE EN HERBE

Ce projet vise à initier des jeunes à la pêche sportive afin de favoriser le développement de la relève chez les pêcheurs au Québec. Deux activités de pêche ont eu lieu en 2025-2026 au quai de Batiscan, avec des élèves de l'école des Champs-et-marées et de l'école Madeleine-de-Verchères.

Livrables du projet :

- 2 activités de pêche en herbe
- 40 jeunes initiés



ENJEU B- QUALITÉ DE L'EAU

Dans le cadre de cette thématique, le Plan d'action et de Réhabilitation écologique (PARE) du Comité ZIP Les Deux Rives s'intéresse particulièrement aux actions liées aux suivis de la qualité de l'eau et à la diffusion des données, à l'acquisition de connaissances concernant les sources de pollution, aux actions concrètes visant à réduire la pollution diffuse en milieu agricole et à la sensibilisation des collectivités riveraines à la gestion optimale des eaux pluviales.



MOIS DE L'EAU

Ce projet vise à sensibiliser la population aux problématiques reliées à l'eau dans son ensemble. Différentes activités sont proposées pour y parvenir.

Livrables du projet :

- Tenue de 3 kiosques avec différentes thématiques (mulettes, microplastiques, EEE)
- Création d'une œuvre avec des déchets récoltés pendant un nettoyage



NETTOYAGE DE BERGES

Quatre nettoyages de berges ont eu lieu dans le cadre de ce projet. Un peu plus d'une tonne de déchets a été ramassée au total, soit 1 188 kg.

Livrables du projet :

- Nettoyage de 2 sections de la rivière Millette à Trois-Rivières
- Nettoyage dans le secteur Montesson à Bécancour
- Nettoyage en bordure du fleuve à Saint-Pierre-les-Becquets



SALON DES SCIENCES

Ce projet vise à sensibiliser les jeunes aux problématiques liées à l'eau. Les thématiques abordées ont été les moules, les poissons et la qualité de l'eau.

Livrable du projet :

- Tenu d'un kiosque pour les élèves du primaire et du secondaire à l'UQTR





ENJEU C- CONSERVATION DES MILIEUX NATURELS

Dans le cadre de cette thématique, le Plan d'action et de Réhabilitation écologique (PARE) du Comité ZIP Les Deux Rives s'intéresse particulièrement à la restauration de milieux naturels dégradés et à l'augmentation de proportion de milieux naturels protégés. Aussi, le Comité ZIP cible des actions liées au respect des bandes riveraines, aux problématiques des plantes exotiques envahissantes, et au manque de documentation et sensibilisation à l'égard des milieux naturels.

STRATÉGIE DE CONSERVATION DU POISSON- TROIS-RIVIÈRES

Ce projet vise à se doter d'un outil de planification destiné à mieux cibler les interventions pour restaurer et préserver l'habitat du poisson sur notre territoire. Il s'agit de la première année du projet qui s'échelonne sur 2 ans.

Livrables du projet :

- Caractérisation des 8 sites
- Cartographie du potentiel d'habitat



CONTRÔLE DES PLANTES EXOTIQUES ENVAHISSANTES DANS LES MILIEUX HUMIDES D'INTÉRÊT POUR LES ÉCOSYSTÈMES DU SAINT-LAURENT DANS LA MRC DE BÉCANCOUR

Ce projet vise à contrôler des colonies de roseaux communs et une colonie de renouée du Japon qui compromettent l'intégrité des milieux humides prioritaires aux abords du fleuve Saint-Laurent dans la MRC de Bécancour. Ce projet fait suite au Plan de lutte aux plantes exotiques envahissantes pour les milieux humides du Saint-Laurent réalisé en 2020 et constitue la première phase de mise en œuvre. Il s'agit de la deuxième année de suivi du projet.

Livrable du projet :

- Suivi du contrôle - 3^e année
- Retrait de la toile



CONTRÔLE DE PLANTES EXOTIQUES ENVAHISSANTES DANS LES MILIEUX HUMIDES D'INTÉRÊT À BÉCANCOUR- SECTEUR MONTESSON

Ce projet vise à éradiquer une colonie de roseau commun et des colonies de renouées du Japon qui compromettent l'intégrité des milieux humides prioritaires aux abords du fleuve Saint-Laurent dans la MRC de Bécancour. Ce projet fait suite au Plan de lutte aux plantes exotiques envahissantes pour les milieux humides du Saint-Laurent réalisé en 2020 et constitue la deuxième phase de mise en œuvre. Ce projet se déroule sur 5 ans (3 ans de suivi).

Livrables du projet :

- 1^{ère} année de suivi du contrôle

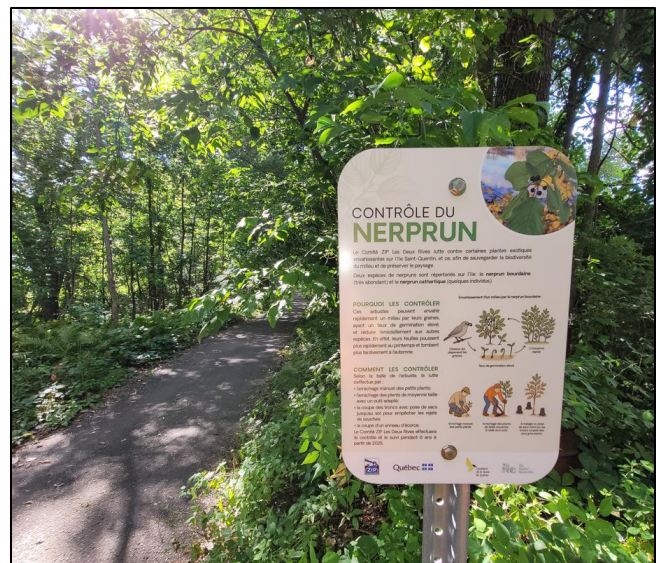


CONTRÔLE DE PLANTES EXOTIQUES ENVAHISSANTES À L'ÎLE SAINT-QUENTIN – TROIS-RIVIÈRES

Ce projet vise à contrôler les nerpruns bourdaines et cathartique, la renouée du Japon et le roseau commun à différents endroits sur l'île Saint-Quentin.

Livrable du projet :

- Conception d'un dépliant pour les employés
- Installation d'affiche près des zones de contrôle
- Rapport sur les travaux effectués



SUIVI DES PLANTES EXOTIQUES ENVAHISSANTES DANS LES MILIEUX HUMIDES RIVERAINS DU FLEUVE SAINT-LAURENT

Ce projet vise à suivre des stations situées dans les milieux humides afin de mesurer le degré d'envahissement par les plantes exotiques envahissantes. Au total, 16 espèces de plantes exotiques envahissantes sont suivies.

Livrable du projet :

- Rapport de suivi pour 23 stations

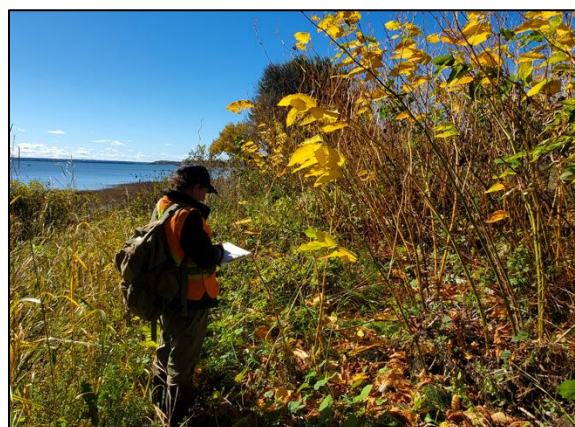


PLAN DE LUTTE AUX PLANTES EXOTIQUES ENVAHISSANTES POUR LES MILIEUX HUMIDES RIVERAINS DU SAINT-LAURENT À PORTNEUF

Ce projet vise à caractériser les colonies de roseaux communs et de renouée du Japon à proximité des milieux humides riverains prioritaires du fleuve Saint-Laurent.

Livrables du projet :

- Caractérisation terrain
- Plan de lutte
- Dépliant envoyé aux citoyens
- Rencontres citoyennes
- Rencontre avec les municipalités et la MRC



SENSIBILISATION DES RIVERAINS AU HABITATS FAUNIQUES DE LOTBINIÈRE – PHASE 2

Le projet consiste à sensibiliser les propriétaires riverains du fleuve Saint-Laurent dont le terrain se trouve en bordure d'un grand complexe de milieux humides dans la municipalité de Lotbinière.

Livrable du projet :

- Remise d'un guide à 120 citoyens
- Rencontre avec les citoyens
- Rapport de projet



CARACTÉRISATION DES HERBIERS AQUATIQUES

Ce projet permet d'acquérir des connaissances sur la composition de certains herbiers du territoire tels que les espèces végétales présentes, leur emplacement et leur concentration. L'inventaire est fait par 2 approches complémentaires standardisées par le MELCCFP et l'Université Laval.

Livrable du projet :

- Rapport de projet incluant un résumé des activités sur le terrain et des fichiers de données reliées



ÉTUDE EXPLORATOIRE ADN ENVIRONNEMENTAL

Le projet a pour objectif d'avoir un aperçu des espèces de poissons qui fréquentent les milieux ciblés et possiblement de détecter des espèces à statut particulier. Quatorze sites ont été échantillonnés dans le cadre de ce projet.

Livrable du projet :

- Rapport de projet



"L'ÉCOLE BUISSONNIÈRE" AVEC LES ÉLÈVES DE L'ÉCOLE SAINT-CHARLES-DE-GRONDINES

Dans le cadre du projet l'école buissonnière, nous avons réalisé une activité avec 23 élèves de l'école Saint-Charles-de-Grondines. Les élèves ont appris le rôle écologique de différents arbustes, leurs liens avec la faune ainsi que l'importance des mycorhizes, et ont découvert plusieurs espèces fruitières indigènes du Québec.

Livrable du projet :

- Plantation de 34 arbustes
- Installation de 2 nichoirs et d'un hôtel à insectes



DISTRIBUTION ANNUELLE D'ARBRES

Ce projet vise à distribuer gratuitement des arbres aux membres de la ZIP.

Livrable du projet :

- 2 050 arbres distribués

Depuis 2004
c'est 72 531 qui
ont été
distribués



ENJEU D- GESTION DES RIVES, DU LITTORAL ET DE LA PLAINE INONDABLE

Dans le cadre de cette thématique, le Plan d'action et de Réhabilitation écologique (PARE) du Comité ZIP Les Deux Rives s'intéresse particulièrement aux actions liées à la renaturalisation des rives, à la caractérisation des rives et des zones inondables ainsi qu'à la planification du territoire. Enfin, le Comité ZIP s'intéresse également à la sensibilisation des collectivités riveraines à l'égard des contraintes et risques liés à ces territoires.



APPRÉCIATION DES RISQUES D'INONDATIONS ET D'ÉROSION LIÉS AU FLEUVE SAINT-LAURENT SUR LE TERRITOIRE DE LA MUNICIPALITÉ DE SAINTE-ANNE-DE-LA-PÉRADE

Ce projet vise à évaluer et gérer les risques d'inondations et d'érosion causés par le fleuve Saint-Laurent sur le territoire de Sainte-Anne-de-la-Pérade, en mobilisant l'ensemble des parties prenantes au sein d'un comité de concertation. Il comprend une analyse approfondie des zones vulnérables, suivie de l'élaboration et de l'évaluation de scénarios d'adaptation visant à améliorer la sécurité des personnes et la protection des biens.



Livrable du projet :

- Mise en place de la structure de concertation
- Établissement du contexte d'inondation et d'érosion – Démarche amorcée

GUIDE DE BONNES PRATIQUES EN RIVE À TROIS-RIVIÈRES

Ce projet vise à produire un guide des bonnes pratiques en gestion des rives, couvrant quatre thématiques : urbaine anthropique, urbaine naturelle, agricole et fleuve. Il comprend des phases de terrain, de revue de littérature, de rédaction et de caractérisation des problématiques typiques. Le projet se conclura par la finalisation et la diffusion des guides auprès du public via quatre rencontres.



Livrable du projet :

- 4 guides de bonnes pratiques

VÉGÉTALISATION DE RIVE À CHAMPLAIN CHEZ UN RIVERAIN

Ce petit projet de végétalisation de rive comprenait l'élaboration d'un plan de plantation adapté au milieu, incluant visite terrain, recherche d'espèces et approbation municipale. Par la suite, la plantation des végétaux a eu lieu, conformément au plan accepté.

Livrable du projet :

- Plan de végétalisation approuvé par la municipalité
- Plantation de 70 arbustes



BILAN FINANCIER 2025-2026

REVENUS	
Subventions	442 311 \$
Honoraires	95 075 \$
Cotisations des membres	480 \$
Revenus d'intérêt, ristournes, autres	6 308 \$
TOTAL DES REVENUS	544 174 \$

DÉPENSES	
Salaires et contributions de l'employeur	409 150 \$
Dépenses de bureau	37 091 \$
Promotion, communication, publicité	2 999 \$
Dépenses d'administration / honoraires professionnels	35 981 \$
Déplacements et frais de représentation	20 143 \$
Équipement et matériel	14 915 \$
Amortissement des immobilisations corporelles	4 274 \$
TOTAL DES DÉPENSES	528 553 \$

EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES D'EXPLOITATION	15 621 \$
---	------------------

