

RAPPORT ANNUEL

2021-2022

TABLE DES MATIÈRES

Mot du président	3
Mot de la directrice	4
À propos du Comité ZIP	6
Équipe du Comité ZIP	4
Gouvernance	8
Table de concertation de l'estuaire fluvial (TCREF)	9
Plan d'action et de réhabilitation écologique (PARE)	11
Promotion du PARE.....	12
Mise en œuvre du PARE	13
Enjeu A – Accès et mise en valeur.....	14
Enjeu B – Qualité de l'eau.....	17
Enjeu C – Conservation des milieux naturels.....	20
Enjeu D – Gestion des rives, du littoral et de la plaine inondable	26
Bilan financier 2021-2022	28

MOT DU PRÉSIDENT

C'est devenu ma méthode classique pour baser mon mot du président : me limiter aux faits marquants.

Premièrement, la ZIP a franchi pour une première fois le demi-million de dollars en revenus, et cela sans avoir eu d'augmentation de revenus statutaires venant des gouvernements. C'est simple, on exécute de plus en plus de projets pour remettre le fleuve au monde !

Deuxièmement, le conseil d'administration s'est réuni avec les employés pour prioriser notre ouvrage défini dans le plan d'action remis au ministère. C'est très important qu'on s'implique dans la réalisation du plan. De même, dans cette réunion, on a tenté de définir des projets. Ce processus va maintenant faire partie d'une rencontre annuelle systématique.

Merci à toutes les personnes et aux organisations qui nous soutiennent dans l'amélioration de notre section du magnifique fleuve Saint-Laurent.

Louis Charest

MOT DE LA DIRECTRICE

Depuis plusieurs années, l'équipe du Comité ZIP Les Deux Rives (conseil d'administration et employés) travaille fort pour se doter d'un environnement fertile. Ces efforts se font à différents niveaux. Entre autres, on peut parler de l'environnement de travail des employés, de la diversité et du professionnalisme de l'équipe, de la diversité de nos bailleurs de fonds et de la qualité de notre réseau de partenaires. C'est dans ce terreau fertile que nos projets réussissent et, par le fait même, que notre nom est associé à une organisation digne de confiance.

2021-2022 a été une année charnière à plusieurs niveaux. Je pense, entre autres, au renouvellement de deux ententes importantes pluriannuelles : soit le Programme ZIP et la coordination de la table de concertation régionale de l'estuaire fluvial (TCREF). Ces deux renouvellements nous ont amenés à réajuster la direction de notre navire.

Notamment pour la TCREF, c'est en décembre dernier que nous avons déposé le Plan de Gestion Intégrée Régional (PGIR) ! Ce plan d'action est le fruit de 5 années d'efforts de concertation avec les acteurs du territoire. Ainsi, nous avons ensemble défini des actions qui permettront d'atteindre une vision commune d'un Saint-Laurent vivant et en santé !

Également, l'équipe de la ZIP s'est penchée sur une nouvelle mouture de notre Plan d'Action et de Réhabilitation Écologique (PARE). Cette nouvelle mouture fait office de Plan d'action stratégique de l'organisme pour les années 2021-2026 et a été réalisée dans un souci de s'harmoniser avec le PGIR de la TCREF.

Maintenant que nous avons des objectifs clairs, il est temps de travailler pour les atteindre. Vous pourrez constater à la lecture des prochaines pages que pour y arriver, nous sommes déjà dans l'action !

Mylène Vallée



Fleuve **ST-LAURENT**

À PROPOS DU COMITÉ ZIP

Le Comité ZIP Les Deux Rives est né de l'effort de la Corporation des Amis de la Vallée du Saint-Laurent et de plusieurs intervenants de la Mauricie et du Centre-du-Québec. Incorporé depuis le 9 avril 1999, le Comité ZIP Les Deux Rives est un organisme de concertation qui a comme mission de réhabiliter et mettre en valeur le fleuve Saint-Laurent et son environnement au bénéfice des générations futures par :

- Des solutions concertées avec tous les intervenants du milieu et les citoyens
- Des actions concrètes de restauration de ses écosystèmes
- Des conseils avisés et de l'éducation auprès des décideurs.

Son territoire d'intervention se situe dans la portion de l'estuaire fluvial du fleuve Saint-Laurent. Au début de sa création et jusqu'en 2019, le Comité ZIP Les Deux Rives comprenait le territoire MRC de Trois-Rivières, des Chenaux, et de Bécancour. En 2020, son territoire s'est agrandi en incluant celui des MRC de Lotbinière et de Portneuf.

Le fonctionnement du Comité ZIP Les Deux Rives est rendu possible grâce aux efforts des membres de son conseil d'administration et de ses employés. Ceux-ci sont appuyés par des personnes ayant des intérêts similaires et qui se regroupent ponctuellement au sein de comité de concertation appelé à se prononcer sur les enjeux propres à la ZIP.

ÉQUIPE DU COMITÉ ZIP

EMPLOYÉS 2021-2022

Mylène Vallée, Directrice

Catherine Leclerc, Adjointe de direction et chargé de projets

Sophie Lacoursière, Coordinatrice de projets

Guillaume Delair, Coordonnateur de projets

Alexandre Proulx, Chargé de projets

Domenico Polsoni, Technicien de la faune

Marc-Yvan Ranaud, Responsable des communications

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021-2022

Louis Charest, Président

Yves Mailhot, Vice-président

Guy Gérin-Lajoie, Secrétaire

Carole Bellerose, Trésorière

Stéphane Campeau, Administrateur

Michel Blackburn, Administrateur

Stéphane Bergeron, Administrateur

Yvan Magny (Avril à juin)

Diane Aubut, Administratrice (juin à décembre)

Suzanne Rompré (à partir mars 2022)



1. PRIORISATION DES ACTIONS POUR CHAQUE DES THÉMATIQUES (15 MINUTES)

- Sélectionnez deux actions par thématique qui vous semblent prioritaires.
- Appuyez deux points de contact par carte thématique, afin d'identifier les acteurs que vous jugez prioritaires.

2. DÉFINITION D'IDÉES DE PROJET EN LIEN AVEC LES ACTIONS PRIORISÉES (20 MINUTES)

- Travaillez avec la Table Thématique qui vous a été attribuée.
- Pendant 10 minutes de réflexion individuelle pour définir des idées de projets en lien avec les actions prioritaires de la thématique.
- Identifiez en groupe un maximum de deux idées de projets qui font consensus.

3. TOUR DE TABLE

ACCES Catherine Lenoir Marie-Françoise Cécile Pothier Jean-François Bouquet	EAU Sophie Collinville Mélodie Deschamps Léonore Compaan
MILIEU NATUREL Hélène Proulx Gaelle Lapierre Yves Gauthier	GRLPI Guillaume Desjardins Mathieu Bergeron Lucie Charbon

ACCES
MISE EN VIGNEUR

Le présent document a pour but de définir les actions prioritaires à mettre en œuvre pour améliorer l'accès à l'eau potable pour tous les citoyens de la région de la Capitale-Nationale.

Il s'agit d'un document de travail qui sera mis à jour au fur et à mesure de l'avancement des travaux.

Le présent document est le fruit de la collaboration de tous les acteurs de la région de la Capitale-Nationale.

Il est le résultat de plusieurs ateliers de concertation et de consultation qui ont permis de recueillir les avis et suggestions de tous les acteurs concernés.

Le présent document est le fruit de la collaboration de tous les acteurs de la région de la Capitale-Nationale.

Il est le résultat de plusieurs ateliers de concertation et de consultation qui ont permis de recueillir les avis et suggestions de tous les acteurs concernés.



GOVERNANCE

Le conseil d'administration du Comité ZIP Les Deux Rives valorise les saines pratiques de gouvernance et a à cœur la santé de l'organisme. Ses principales fonctions sont d'assurer la pérennité et la viabilité financière de l'organisme, de déterminer les orientations stratégiques de l'organisme à moyen et long terme et d'adopter les politiques d'encadrement relatives à la gouvernance et aux pratiques organisationnelles de l'organisme.

PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2021-2022



4 rencontres du CA



Révision de la grille salariale et de la politique d'octroi de bonus aux employés



1 lac à l'épaule afin de prioriser les actions de la ZIP



Implication financière pour deux projets pour l'année à venir

TABLE DE CONCERTATION DE L'ESTUAIRE FLUVIAL (TCREF)

D'une rive à l'autre, la TCREF a comme mission de : Définir collectivement une stratégie d'intervention concertée pour favoriser l'harmonisation des usages, la conservation et la mise en valeur des ressources de l'estuaire fluvial du Saint-Laurent, et ce, au bénéfice des collectivités.

Son territoire d'intervention se situe dans la portion de l'estuaire fluvial et comprend les municipalités riveraines des MRC de Trois-Rivières, des Chenaux, de Portneuf, de Bécancour et de Lotbinière.

Rôle du conseil stratégique
Le Conseil stratégique se réunit une (1) ou deux (2) fois par année.

Rôle et responsabilités :

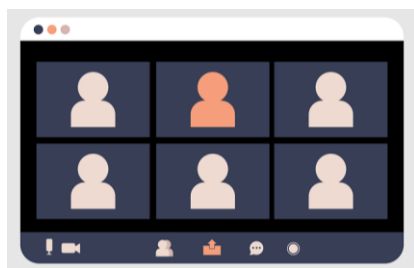
- Prioriser les enjeux, orientations, principes et/ou stratégies à privilégier
- Mettre en place les Comités

D'UNE RIVE À L'AUTRE
L'UNION FAIT LA FORCE POUR L'ESTUAIRE FLUVIAL

COORDINATION DE LA TCREF

Le Comité ZIP Les Deux Rives est l'organisme qui coordonne la TCREF. Au cours des cinq dernières années, un Plan de gestion intégrée régional (PGIR) a été produit en concertation par les membres de la TCREF. Il rassemble les éléments d'information nécessaires à la compréhension des problématiques sociales, environnementales et économiques liées au territoire de la TCREF.

PRINCIPALES ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2021-2022



39 rencontres de promotion du PGIR



1 assemblée des acteurs de l'eau



2 ateliers de travail avec les acteurs de l'eau



1 rencontre de la table



Bilan sommaire de la mise en œuvre du PGIR



Modification du PGIR pour répondre aux exigences du MELCC

PLAN D'ACTION ET DE RÉHABILITATION ÉCOLOGIQUE (PARE)



PROMOTION DU PARE

PRÉSENCE DANS LES MÉDIAS



68 nouvelles



7 infolettres



7 communiqués de presse

SITE INTERNET

- 2 875 visiteurs, dont 2 847 nouveaux visiteurs
- 7 909 pages vues
- Publication de 15 nouvelles
- 176 abonnés à l'infolettre

LE COMITÉ ZIP LES DEUX RIVES EST UN ORGANISME DE CONCERTATION QUI A COMME MISSION LA PROTECTION, LA CONSERVATION ET LA MISE EN VALEUR DU FLEUVE SAINT-LAURENT ET DE SES ÉCOSYSTÈMES SUR SON TERRITOIRE D'INTERVENTION.

17
PROJETS EN COURS
/78
PROJETS

Des réalisations à découvrir

PORTFOLIO DE SOLUTIONS RÉSILIENTES ET ÉCORESPONSABLES DE STABILISATION DES RIVES SUR LE TERRITOIRE DE LA MRC DE PORTNEUF

IMPLANTATION DE BANDES RIVERAINES DANS LE BASSIN VERSANT DU LAC ST-PAUL À BÉCANCOUR

SALON DES SCIENCES

PLAN DE CONSERVATION DES HABITATS FAUNIQUES RIVERAINS DE LA MRC DE PORTNEUF

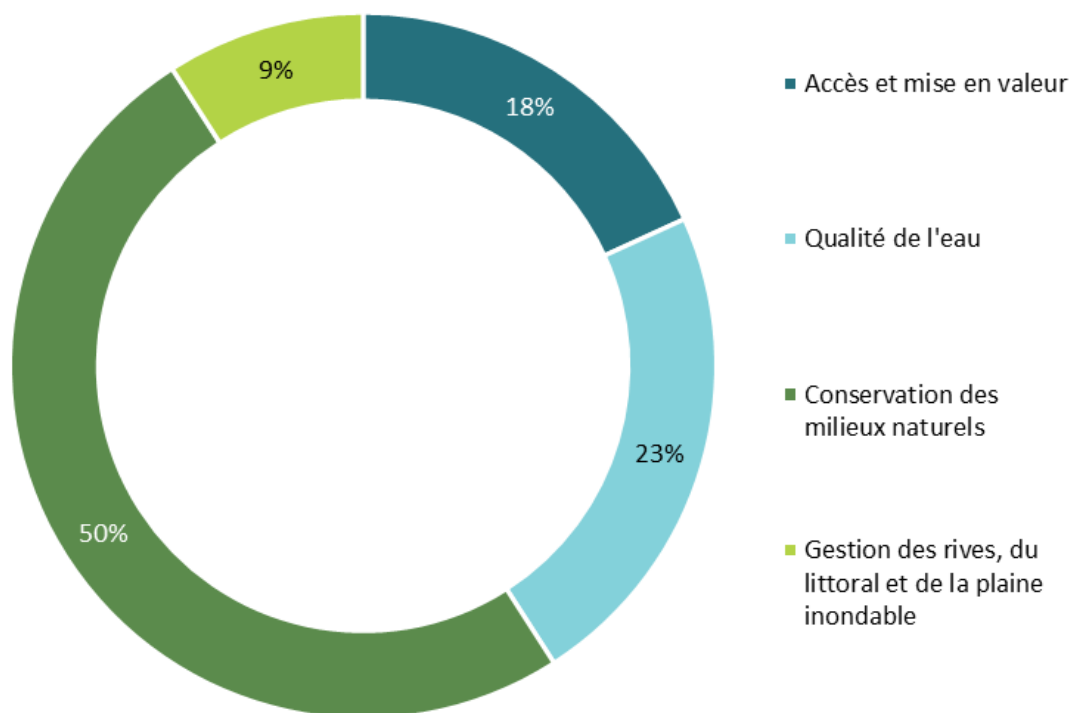
ABONNEZ-VOUS À NOTRE
INFOLETTRE

MISE EN ŒUVRE DU PARE

Le PARE du Comité ZIP Les Deux Rives, est issu de processus de concertation des collectivités riveraines de son territoire d'intervention. Une première version a été réalisée à la suite des consultations de 1999 à 2002. En 2011-2012, 10 ans plus tard, ce plan d'action a été mis à jour par le biais d'une nouvelle ronde de consultations. Afin de s'arrimer, au plan d'action de la TCREF, le Comité ZIP Les Deux Rives a effectué un travail visant à identifier les actions sur lesquelles il entend investir des efforts, en priorité, pour les prochaines années. Les actions réalisées par le Comité ZIP Les Deux Rives ont ainsi été regroupées selon les 4 grandes thématiques suivantes :

1. L'accès et la mise en valeur
2. La qualité de l'eau
3. La conservation des milieux naturels
4. La gestion des rives, du littoral et de la plaine inondable.

Pour l'année 2021-2022, les actions du Comité ZIP Les Deux Rives sont réparties ainsi :



ENJEU A - ACCÈS ET MISE EN VALEUR

Dans le cadre de cette thématique, le Plan d'action et de Réhabilitation écologique (PARE) du Comité ZIP Les Deux Rives s'intéresse particulièrement aux actions liées à la sensibilisation et l'éducation des utilisateurs du Saint-Laurent, afin que les impacts environnementaux des activités récréotouristiques soient limités. Il s'intéresse également à la démocratisation de l'accès au Saint-Laurent, que ce soit par l'offre d'activités récréotouristiques, l'accès à des sites de baignade sécuritaires et la mise en valeur des accès publics tels les quais.



ROUTE BLEUE DE L'ESTUAIRE FLUVIAL

Ce projet vise à agencer deux routes bleues existantes pour en former une nouvelle ; la route bleue de l'estuaire fluvial. Cette route bleue couvrira le territoire de la ville de Trois-Rivières jusqu'aux MRC de Portneuf sur la rive nord et les MRC de Bécancour et de Lotbinière sur la rive sud du fleuve. Cette approche permet l'harmonisation des usages, la mise en valeur touristique de la région ainsi que la protection de la biodiversité.



Livrables du projet :

- Plan de conservation et de mise en valeur pour cinq parcours de la route bleue
- Vidéo promotionnelle pour le secteur de Lotbinière

MISE EN VALEUR DES COMPOSANTES NATURELLES DE SENTIERS LITTORAUX DANS LA MRC DE PORTNEUF

Ce projet vise à développer l'offre touristique de la région et à mettre en valeur le fleuve Saint-Laurent de la MRC de Portneuf. En effet, la MRC projette l'implantation de sentiers balisés sur la grève dans le littoral portneuvois. Le Comité ZIP Les Deux Rives a été mandaté afin de réunir l'information pertinente relative à la faune, la flore et aux milieux naturels situés dans les limites du projet afin de pouvoir proposer des recommandations à la MRC pour atténuer les impacts de la fréquentation des promeneurs sur les tronçons de sentiers proposés.



Livrable du projet :

- Rapport de caractérisation et recommandations

PANNEAUX D'INTERPRÉTATION À L'ÎLE MONTESSON - BÉCANCOUR

Ce projet qui en est à sa deuxième année vise à installer les panneaux d'interprétation et de sensibilisation le long du sentier menant à la plage de l'île Montesson. Les panneaux ont été produits l'année précédente.

Livrable du projet :

- 3 panneaux d'interprétation



DEMANDE DE CERTIFICAT D'AUTORISATION POUR L'IMPLANTATION D'UN QUAI FLOTTANT À DESCHAMBAULT-GRONDINES

Ce projet vise à caractériser le milieu dans lequel la municipalité de Deschambault-Grondines prévoit installer un quai flottant. Il vise également à assembler les documents requis pour la demande d'un certificat d'autorisation au MELCC.

Livrable du projet :

- Formulaire de demande d'autorisation complété ainsi que les annexes afférentes



ENJEU B- QUALITÉ DE L'EAU

Dans le cadre de cette thématique, le Plan d'action et de Réhabilitation écologique (PARE) du Comité ZIP Les Deux Rives s'intéresse particulièrement aux actions liées aux suivis de la qualité de l'eau et à la diffusion des données, à l'acquisition de connaissance concernant les sources de pollution, aux actions concrètes visant à réduire la pollution diffuse en milieu agricole et à la sensibilisation des collectivités riveraines à la gestion optimale des eaux pluviales.



CARACTÉRISATION DES EAUX RIVERAINES

Ce projet vise à caractériser les concentrations et la dispersion des contaminants dans les masses d'eau près des rives du fleuve, et ce, en provenance de tributaires du fleuve et d'effluents municipaux qui se déversent directement dans ce dernier. Il vise également à effectuer le traçage des sources, soit d'identifier les espèces contributives en termes de coliformes fécaux (humaines, bovines, porcines ...). Ce projet d'une durée de 3 ans se termine l'an prochain.



Livrable du projet :

- 5 campagnes d'échantillonnage des eaux terrestres et fluviales

AGROENVIRONNEMENT AU LAC SAINT-PAUL - BÉCANCOUR

Ce projet vise l'amélioration des bandes riveraines dans les cours d'eau tributaires du lac Saint-Paul. Ce projet a débuté en 2015 et l'équipe du Comité ZIP Les Deux Rives a réalisé la dernière phase du projet cette année.

Livrables du projet :

- Balisage de bandes riveraines (16,6 km)
- Ajout de signalisation (324 affiches)



SUIVI DES BANDES RIVERAINES AU LAC SAINT-PAUL - BÉCANCOUR

Ce projet vise à faire le suivi des arbustes implantés dans les bandes riveraines en bordure des cours d'eau tributaires du lac Saint-Paul.

Livrables du projet :

- Suivi général des plants (11 km)
- Suivi exhaustif des plants (6,5 km)



AGROENVIRONNEMENT POUR LES PETITS COURS D'EAU AGRICOLES QUI SE JETTENT DIRECTEMENT DANS LE FLEUVE SAINT-LAURENT DANS LE SECTEUR GENTILLY À BÉCANCOUR

Ce projet vise à réduire les apports en sédiments et en nutriments d'origine agricole dans les herbiers aquatiques du fleuve Saint-Laurent. Ce projet d'une durée de 3 ans se termine cette année.

Livrable du projet :

- Suivi des intentions des producteurs



MOIS DE L'EAU

Ce projet vise à sensibiliser la population aux problématiques liées à l'eau dans son ensemble. Intitulé « Des petits gestes pour la qualité de l'eau », l'objectif de l'activité était de sensibiliser les citoyens du secteur de Sainte-Anne-de-la-Pérade et ses environs aux petits gestes qu'ils peuvent poser afin de diminuer leur impact sur la qualité de l'eau.

Livrables du projet :

- Activité de sensibilisation
- Diffusion d'un jeu questionnaire sur le web





ENJEU C- CONSERVATION DES MILIEUX NATURELS

Dans le cadre de cette thématique, le Plan d'action et de Réhabilitation écologique (PARE) du Comité ZIP Les Deux Rives s'intéresse particulièrement à la restauration de milieux naturels dégradés et à l'augmentation de proportion de milieux naturels protégés. Aussi, le Comité ZIP cible des actions liées au respect des bandes riveraines, aux problématiques des plantes exotiques envahissantes, et au manque de documentation et sensibilisation à l'égard des milieux naturels.

PLAN DE CONSERVATION DES HABITATS FAUNIQUES – MRC DE LOTBINIÈRE OUEST

Ce projet vise à acquérir de l'information sur l'important complexe de milieux humides compris entre Leclercville et Lotbinière. La réalisation d'un plan de conservation permet de mieux comprendre les pressions subies par les milieux humides et de bien orienter les actions futures pour la préservation des habitats fauniques.



Livrables du projet :

- Portrait du territoire à l'étude à protéger
- Recommandations de gestion qui visent à protéger et à mettre en valeur les habitats fauniques
- Plan d'action concerté

SENSIBILISATION DES RIVERAINS AUX HABITATS FAUNIQUES DANS LE SECTEUR DU MARAIS SAINT-ÉLOI - BATISCAN

Ce projet vise à sensibiliser les propriétaires riverains du fleuve Saint-Laurent dont le terrain se trouve en bordure d'un grand complexe de milieux humides dans le secteur du marais Saint-Éloi à Batiscan.



Livrable du projet :

- Guide de sensibilisation pour les riverains

SENSIBILISATION DES RIVERAINS À L'ÎLE MONTESSON - BÉCANCOUR

Ce projet vise à sensibiliser les propriétaires aux richesses naturelles de l'île Montesson.

Livrable du projet :

- Guide de sensibilisation pour les riverains



PLAN D'INTERVENTION POUR L'HABITAT DU POISSON À L'ÎLE VALDOR - CHAMPLAIN

Ce projet vise à améliorer la libre circulation du poisson entre les milieux humides de l'île Valdor et le fleuve Saint-Laurent. Dans le cadre de cette première phase, une caractérisation du milieu humide ainsi que des infrastructures routières qui le divisent est prévue. À la suite de cette caractérisation, une analyse de connectivité avec le fleuve sera réalisée et un plan d'intervention pour l'habitat du poisson sera produit.

Livrables du projet :

- Analyse de connectivité
- Plan d'intervention pour l'habitat du poisson



CONTRÔLE DES PLANTES EXOTIQUES ENVAHISSANTES DANS LES MILIEUX HUMIDES D'INTÉRÊT POUR LES ÉCOSYSTÈMES DU SAINT-LAURENT DANS LA MRC DE BÉCANCOUR

Ce projet vise à éradiquer les colonies de roseaux communs et une colonie de renouée du Japon qui compromettent l'intégrité des milieux humides prioritaires aux abords du fleuve Saint-Laurent dans la MRC de Bécancour. Ce projet fait suite au Plan de lutte aux plantes exotiques envahissantes pour les milieux humides du Saint-Laurent réalisé en 2020 et constitue la première phase de mise en œuvre.



Livrables du projet :

- Contrôle des colonies de plantes envahissantes
- Installation des toiles géotextiles

PLAN RÉGIONAL DES MILIEUX HUMIDES ET HYDRIQUES DE LA VILLE DE TROIS-RIVIÈRES

Ce projet vise à rédiger le plan régional des milieux humides et hydriques pour la ville de Trois-Rivières.



Livrables du projet :

- Portrait du territoire
- Diagnostic du territoire

RELOCALISATION D'ESPÈCES FLORISTIQUES À STATUT - TROIS-RIVIÈRES

Ce projet vise à relocaliser des colonies d'asters à feuilles de linaires pour procéder à des travaux.

Livrable du projet :

- Relocalisation des plants d'asters



SUIVI DES PLANTES EXOTIQUES ENVAHISSANTES DANS LES MILIEUX HUMIDES RIVERAINS DU FLEUVE SAINT-LAURENT

Ce projet vise à suivre des stations situées dans les milieux humides afin de mesurer le degré d'envahissement par les plantes exotiques envahissantes. Au total, 12 espèces de plantes exotiques envahissantes sont suivies.

Livrable du projet :

- Rapport de suivi pour 19 stations



PLANTATION D'ARBRES - MRC DES CHENAUX

Ce projet vise à planter des arbres à la suite de travaux.

Livrable du projet :

- Plantation de 5 arbres matures



SUIVI DU PHRAGMITE - BÉCANCOUR

Ce projet vise à suivre et arracher les repousses de phragmite à la suite de l'éradication d'une colonie en 2018.

Livrable du projet :

- Rapport de suivi des travaux



DISTRIBUTION ANNUELLE D'ARBRES

Ce projet vise à distribuer gratuitement des arbres aux membres de la ZIP.

Livrable du projet :

- 1 555 arbres distribués



SALON DES SCIENCES

- Jeu d'évasion et rallye virtuel
- Participation : 2 400 personnes





ENJEU D- GESTION DES RIVES, DU LITTORAL ET DE LA PLAINE INONDABLE

Dans le cadre de cette thématique, le Plan d'action et de Réhabilitation écologique (PARE) du Comité ZIP Les Deux Rives s'intéresse particulièrement aux actions liées à la renaturation des rives, à la caractérisation des rives et des zones inondables ainsi qu'à la planification du territoire. Enfin, le Comité ZIP s'intéresse également à la sensibilisation des collectivités riveraines à l'égard des contraintes et risques liés à ces territoires.

VÉGÉTALISATION DES RIVES – SAINTE-ANNE-DE-LA-PÉRADE

Ce projet vise à végétaliser les rives du fleuve Saint-Laurent en plantant 3 750 arbustes chez 50 propriétaires.

Livrable du projet :

- Plantation de 3 763 arbustes chez 62 propriétaires riverains, représentant 2 km de rives végétalisées



PORTFOLIO DE SOLUTIONS RÉSILIENTES ET ÉCORESPONSABLES DE STABILISATION DES RIVES SUR LE TERRITOIRE DE LA MRC DE PORTNEUF

Ce projet vise à créer un portfolio de solutions résilientes et écoresponsables de stabilisation des rives sur le territoire de la MRC de Portneuf. Le projet permettra d'outiller les municipalités et les riverains sur les bonnes pratiques à suivre dans le cadre de la stabilisation des rives au niveau du fleuve Saint-Laurent. Ce projet est d'une durée de trois ans.

Livrables du projet :

- Formation d'un comité expert
- Caractérisation des sites



BILAN FINANCIER 2021-2022

REVENUS	
Subventions statutaires	200 000 \$
Subventions	254 045 \$
Honoraires	77 590 \$
Cotisations des membres	1 560 \$
Revenus d'intérêt, ristournes, autres	943 \$
TOTAL DES REVENUS	534 138 \$

DÉPENSES	
Salaires et contributions de l'employeur	376 984 \$
Dépenses de bureau	33 395 \$
Promotion, communication, publicité	1 632 \$
Dépenses d'administration / honoraires professionnels	29 655 \$
Déplacements et frais de représentation	5 446 \$
Équipement et matériel	36 525 \$
Amortissement / Immobilisations	3 440 \$
TOTAL DES DÉPENSES	487 077 \$

EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES D'EXPLOITATION	47 061 \$
---	------------------

